



Building a better
working world

Unternehmens- finanzierung

Haben Sie alle Möglichkeiten ausgeschöpft?

Durch die Finanzierungstätigkeit werden einem Unternehmen die für den laufenden Betrieb und für die weitere Entwicklung notwendigen finanziellen Mittel (Kapital) zugeführt. Als mögliche Quellen kommen Eigenkapital (z. B. die Aktionäre im Fall einer AG) oder Fremdkapital (z. B. Banken) infrage. Dieser Mittelzufluss von dritter Seite wird auch als „Aussenfinanzierung“ bezeichnet. Dem steht die „Innenfinanzierung“ gegenüber, der Mittelzufluss aus selbst erwirtschafteten Gewinnen.

In der Praxis haftet gerade der Aussenfinanzierung oft etwas Widersprüchliches an. Viele Unternehmen teilen die Erfahrung, dass diese Finanzierungsquelle just dann versiegt, wenn sie aufgrund von Investitionsvorhaben z. B. in Forschung und Entwicklung, für die Umsetzung einer Wachstumsstrategie oder auch für eine nötig gewordene Restrukturierung angezapft werden soll.

Umgekehrt drängen sich Aktionäre oder Banken bisweilen gerade dann auf, zusätzliches Kapital zur Verfügung zu stellen, wenn das Unternehmen aufgrund schon „voller Kassen“ eigentlich gar keinen zusätzlichen Finanzierungsbedarf mehr hat.

Diese Gegenläufigkeit von Kapitalangebot und -nachfrage weist auch auf die grösste Herausforderung der Unternehmens-

finanzierung hin: Investoren zu gewinnen, die trotz bestehender Unsicherheiten und Risiken gewillt sind, neue unternehmerische Initiativen zu finanzieren.

Betrifft das auch Sie?

Die Sicherung einer ausgewogenen Finanzierung sollte auf jeder Unternehmensagenda stehen. Damit wird einerseits geltendem Recht Genüge getan und sichergestellt, dass die Richtlinien für die minimale Eigenkapitalausstattung (Art. 725 OR für die Aktiengesellschaft) jederzeit eingehalten werden. Andererseits gewährleistet eine sorgfältige Finanzierungsplanung, dass neue unternehmerische Ideen und Initiativen auch umgesetzt und unternehmerische Werte geschaffen werden können.

Worauf müssen Sie achten?

Die höchste Kunst der Unternehmensfinanzierung ist das Halten der Balance zwischen unternehmerischer Initiative und Kapital als deren Wegbereiter. Zwei Beispiele: (i) Eine Wachstumsinitiative ohne die dafür notwendigen finanziellen Mitteln wird schnell im Sand verlaufen; (ii) die Überwindung einer Unternehmenskrise ohne Vertrauensvorschuss der Kapitalgeber wird schon im Ansatz scheitern.

Was wir für Sie tun können

Die wichtigsten Dreh- und Angelpunkte der Unternehmensfinanzierung sind gleichzeitig die Wegweiser für unsere Dienstleistungen: Je nach Phase im Lebenszyklus eines Unternehmens diskutieren wir mit Ihnen die ihnen offenstehenden Finanzierungsmöglichkeiten und die für die Umsetzung zu leistenden Bringschulden. Hier einige Beispiele:

- ▶ Investorensuche für Start-up-Unternehmen
- ▶ Partnersuche für die Umsetzung von Wachstumsinitiativen im Ausland
- ▶ Bankenansprache und -auswahl für eine anstehende Refinanzierung
- ▶ Bankenansprache und -auswahl für Akquisitionsfinanzierungen im M&A-Kontext
- ▶ Verhandlungsunterstützung für Sanierungskredite im Krisenfall

Unser Angebot

Wir bieten Ihnen ein kostenloses Erstgespräch an, um abzuklären, ob und in welchem Rahmen wir Sie bei der Sicherung und Optimierung Ihrer Unternehmensfinanzierung unterstützen können.

Gemäss Ihren Vorstellungen und den Erkenntnissen aus dem Vorgespräch identifizieren wir die offenstehenden Finanzierungsmöglichkeiten und schlagen Ihnen konkrete Massnahmen zur Zielerreichung vor.

Fragen zur Finanzierung

- ▶ In welcher Branche ist Ihre Firma tätig? _____
- ▶ Wann wurde die Firma gegründet? _____
- ▶ Wie sind Ihre Aktiven strukturiert? _____ % Umlaufvermögen
_____ % Anlagevermögen
- ▶ Wie sind Ihre Passiven strukturiert? _____ % kurzfristiges Fremdkapital
_____ % langfristiges Fremdkapital
_____ % Eigenkapital
- ▶ Wie viel Umsatz erzielten Sie im letzten Geschäftsjahr? _____
- ▶ Sind die Umsätze der nächsten 1-3 Jahre gut zu prognostizieren? _____
- ▶ Was suchen Sie für Ihre zukünftige Unternehmensentwicklung?
 - Investoren Kredite
 - Partner im Inland Partner im Ausland
 - Käufer für Ihr Unternehmen Verkäufer eines Unternehmens
- ▶ Welche grösseren Investitionen planen Sie in den nächsten 1-3 Jahren?
 1. _____
 2. _____
 3. _____
 4. _____

Ernst & Young AG

Maagplatz 1, Postfach
8010 Zürich
Telefon +41 58 286 31 11

Dr. Michael Märki

Head of Capital & Debt Advisory
Telefon +41 58 286 34 23
michael.maerki@ch.ey.com

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Die globale EY-Organisation im Überblick

Die globale EY-Organisation ist einer der Marktführer in der Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Transaktionsberatung und Managementberatung. Mit unserer Erfahrung, unserem Wissen und unseren Leistungen stärken wir weltweit das Vertrauen in die Wirtschaft und die Finanzmärkte. Dafür sind wir bestens gerüstet: mit hervorragend ausgebildeten Mitarbeitern, starken Teams, exzellenten Leistungen und einem sprichwörtlichen Kundenservice. Unser Ziel ist es, Dinge voranzubringen und entscheidend besser zu machen – für unsere Mitarbeiter, unsere Mandanten und die Gesellschaft, in der wir leben. Dafür steht unser weltweiter Anspruch „Building a better working world“.

Die globale EY-Organisation besteht aus den Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG). Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig und haftet nicht für das Handeln und Unterlassen der jeweils anderen Mitgliedsunternehmen. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Mandanten. Weitere Informationen finden Sie unter www.ey.com.

Die EY-Organisation ist in der Schweiz durch die Ernst & Young AG, Basel, an zehn Standorten sowie in Liechtenstein durch die Ernst & Young AG, Vaduz, vertreten. „EY“ und „wir“ beziehen sich in dieser Publikation auf die Ernst & Young AG, Basel, ein Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited.

© 2015 Ernst & Young AG
All Rights Reserved.

BKR 1509-416
ED None

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Obwohl sie mit grösstmöglicher Sorgfalt erstellt wurde, besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität; insbesondere kann diese Publikation nicht den besonderen Umständen des Einzelfalls Rechnung tragen. Eine Verwendung liegt damit in der eigenen Verantwortung des Lesers. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young AG und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen. Bei jedem spezifischen Anliegen sollte ein geeigneter Berater zurate gezogen werden.

www.ey.com/ch